

Foresight i klynger: Noen lærdommer inspirert av NODE og andre klyngeinitiativer

Jan Dietz

**Seminar om foresight og klyngeutvikling
Innovasjon Norge
Oslo, 2. september 2010**

Dietz
Foresight

Skiftende forhold



Foresight for å navigere

Lærdom 1

Foresight muliggjør effektiv strategiutvikling i nettverk

- **Sikrer langsiktig perspektiv**
- **Involverer og mobiliserer**
- **Skjerper blikket for hva som skjer *nå***

Lærdom 2

Klyngeforesight forsterker regional samhandling og innovasjon

- **Klyngen kan bli pådriver i regional utvikling**
- **Profilering av regionen utad**
- **Triple helix og fortrolig samarbeid**

Lærdom 3

Klyngeforesight styrker FoU-innsatsen

- **Fokus på fremtidig kompetanse**
- **Fyrtårnsprosjekter som samler klyngen og regionen**
- **Forbedret kontakt mellom bedriftene og FoU- og utdanningsmiljøene**

Lærdom 4

Virkemiddelapparatet kan gå dypere inn i regionale utviklingsprosesser enn før

- **Arena, NCE og VRI er den nye næringspolitikken**
- **VMA og regionale stiftelser m.v. er en del av det regionale innovasjonssystemet**
- **Nye former for rådgivning**

Lærdom 5

Foresight krever profesjonell organisering

- **Grundig prosessdesign og fasilitering gir resultater**
- **Arenaer og regelmessige møter**
- **Betydningen av regi øker jo mer komplisert klyngesamarbeidet blir**

Lærdom 6

Klyngeforesight krever skreddersøm

- **Overfladisk kopiering nytter ikke**
- **Klynger har ulike strategiske behov og muligheter**
- **Men klynger kan lære av hverandre**

Lærdom 7

Suksessen er ikke sikret en gang for alle

- **Konstant spenning mellom kortsiktige og langsiktige behov**
- **Kriser kan lamme fremtidstenkningen**
- **Fremtidskompetansen må trenes opp og vedlikeholdes**

Og et PS

- **Ennå har vi bare skrappt overflaten!**
- **Viktig å systematisere erfaringer fra ulike klynger, bransjer og regioner**
- **Lære mer om metoder og prosesser i EU**

Lærings-arenaer

Policy-utvikling

Norsk / nordisk program?

Fremtidsberedskap



DIGITAL
NATIVE



Hvor kommer de neste overraskelsene fra?