

Hva kan foresight tilføre klyngeutvikling?

Jan Dietz

**Seminar om foresight og klyngeutvikling,
Innovasjon Norge
Oslo, 2. september 2010**

Dietz
Foresight→

Lille lottoland - hva nå ?

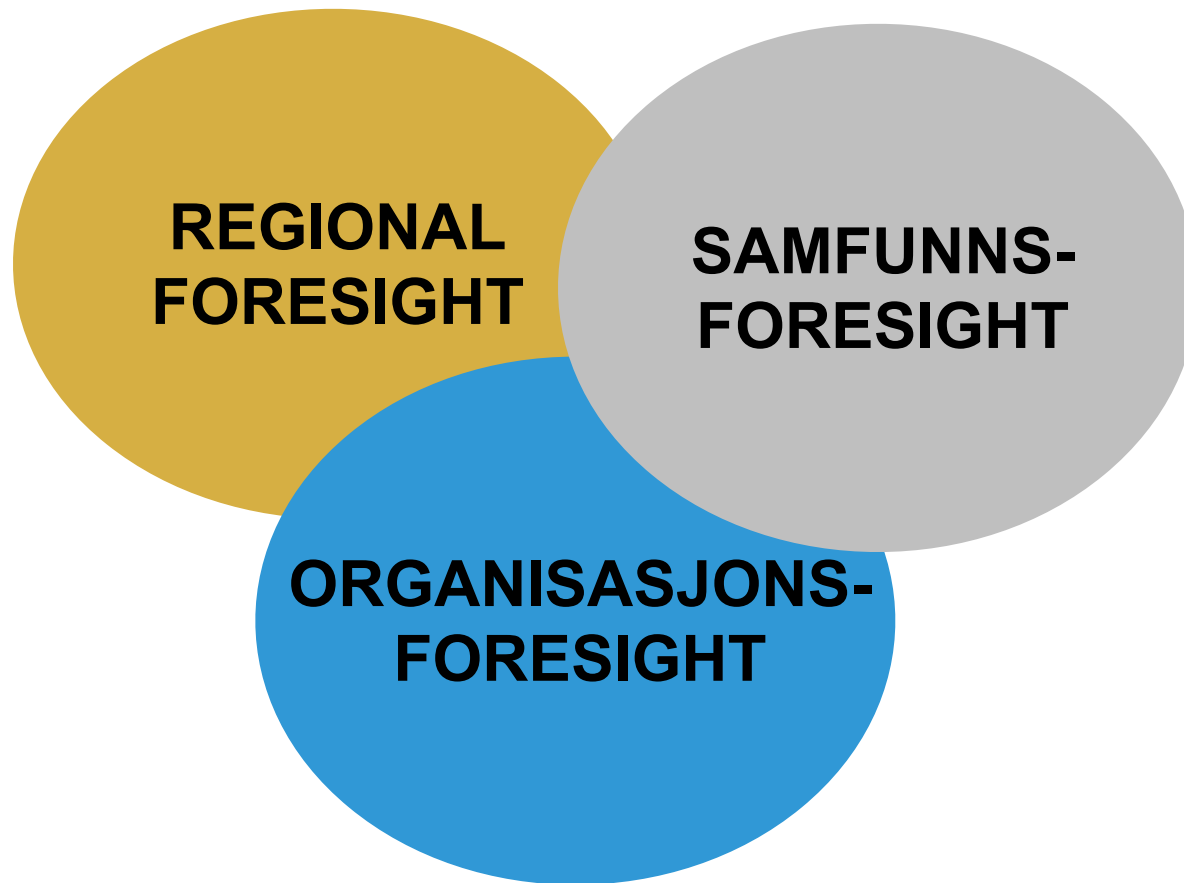


Klyngeforesight

- ★ «Open innovation» og nettverk
- ★ Regionalisering av FoU og innovasjon
- ★ Samarbeid og konkurranse



Foresightfeltet – tre hovedformer



Tre former for foresight – forskjellige,
men sammenvevde

Foresight og strategi



Mystisk - men det skjer!

Foresight og strategi

- ✓ **Skaper felles retning**
- ✓ **Bygger tillit**
- ✓ **Motvirker «lock-in»**
- ✓ **Muliggjør kontinuerlig dialog om utfordringer**

Foresight og innovasjon



Voksende behov!

Foresight og innovasjon

- ✓ Skaper oppslutning om innovasjonsagenda
- ✓ Senker terskelen for bedriftssamarbeid
- ✓ Styrker dialogen om FoU og infrastruktur
- ✓ Baner vei for fyrtårnsprosjekter

Læring

Setter fart på læringen:

- I klyngen
- I regionen
- På policy-nivå



Utfordringer

- **Hvordan forsterke den kommersielle utnyttelsen av klyngesamarbeidet?**
- **Hvordan kan klyngene ta et større regionalt ansvar?**
- **Hvordan orkestrere klyngestrategi og forretningsstrategier + regionale og nasjonale ambisjoner?**
- **Hvordan *forbli* verdensledende?**

Også ledende på klyngeutvikling

- ✓ Ikke bare spørsmål om fag og teknologi!
- ✓ Konkurransen skjerper kravene til klyngeutvikling
- ✓ Økt samarbeid mellom norske klynger?
- ✓ Skiftende globale samarbeidsmønstre ...

Samarbeidet krever langsiktig perspektiv

Morgendagens næringer oppstår i klynger ...



Foresight for å komme på sporet av det nye